

## **Leonardo R. Giacchino, Ph.D.**

### **Socio**

El Dr. Leonardo Giacchino provee análisis económicos y financieros y servicios de consultoría en temas regulatorios y de litigación y arbitraje. Durante más de 30 años, ha trabajado en más de 40 países y en más de 100 proyectos relacionados con temas económicos y regulatorios para empresas internacionales y estadounidenses, inversionistas, gobiernos y organizaciones. Ha calculado estimados de daños y de compensación; ha ayudado a negociar ajustes tarifarios y reformas regulatorias con políticos y reguladores; ha dado testimonio en negociaciones de contratos; ha realizado estudios tarifarios, de precios y de costos; ha desarrollado planes de negocios para agencias reguladoras nuevas en varios países; ha realizado estudios “due diligence” y de viabilidad para plantas eléctricas, de servicios y oleoductos; y ha desarrollado modelos de red para la industria energética. El Dr. Giacchino tiene una amplia experiencia en industrias reguladas como la del gas natural, electricidad, petróleo, minera, agua, transporte y leche. También ha trabajado en varias industrias no reguladas.

El Dr. Giacchino ha dado testimonio en diversos tribunales. Estos tribunales incluyen la Comisión Federal Reguladora de Energía (FERC por sus siglas en inglés), la Corte Federal de Distrito de los Estados Unidos, Cortes Estatales en Estados Unidos, Corte Federal en México, Corte Superior de Sudáfrica, la Corte de Arbitraje Internacional de Londres (LCIA por sus siglas en inglés), el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (ICSID por sus siglas en inglés), la Cámara de Comercio Internacional (ICC por sus siglas en inglés), la Asociación Americana de Arbitraje (AAA), el Centro Internacional de Resolución de Disputas (ICDR por sus siglas en inglés), el Centro de Arbitraje Internacional de la Cámara Federal Económica de Austria, y la Junta de Apelaciones de Contratos de las Fuerzas Armadas (ASBCA por sus siglas en inglés). Ha participado en procesos judiciales como experto ante las comisiones de servicio público en Argentina, Australia, Bolivia, Brasil, Estados Unidos, Guatemala, México y Perú.

El Dr. Giacchino es Profesor Adjunto del Washington College of Law (American University) donde enseña daños en arbitraje internacional. Anteriormente el Dr. Giacchino ha sido instructor en el PURC/World Bank International Training Program on Utility Regulation and Strategy de la University of Florida, Public Utility Research Center y dió clases de economía en la Duke University y en la Universidad Católica Argentina. Fue Vicepresidente de NERA y Socio en Bates White donde proporcionó análisis económico y servicios de consultoría en mercados regulados. Se desempeñó como Economista Senior en una empresa petrolera privada en Argentina y trabajó en otra. En su trabajo en las empresas petroleras, coordinó valuaciones de campos petroleros para licitaciones, renegoció contratos con empresas estatales, dirigió investigaciones en mercados energéticos internacionales y participó en la desregulación de mercados energéticos en

Leonardo Giacchino, Ph.D.

Argentina. Tiene amplios conocimientos en microeconomía, regulación, finanza, elaboración de modelos, econometría, comercio internacional y macroeconomía. Es el coautor (junto con el Dr. Jonathan Lesser) de los libros *Fundamentals of Energy Regulation* publicado por Public Utility Reports, Inc. en 2007 (primera edición), 2011 (segunda edición) y 2019 (tercera edición) y 2024 (cuarta edición en camino) con Regulatory Economics Publishing LLC. También es coautor de *Principles of Utilities Corporate Finance*, publicado por PUR en 2011. Es miembro del Consejo Editorial del Journal of Damages in International Arbitration. El Dr Giacchino está en la lista de Who's Who Legal como uno de los expertos reconocidos en arbitraje internacional.

## Áreas de Especialización

- Agua
- Análisis de poder de mercado y de valuación de mercado
- Arbitraje Internacional
- Competencia
- Diseño de tarifas y precios
- Due diligence
- Economía Internacional
- Energía
- Estimación de Daños
- Macroeconomía
- Negociaciones contractuales
- Políticas regulatorias y diseño de mercado
- Prácticas de Costos
- Privatización
- Recomendaciones de políticas
- Reestructuración
- Transporte
- Valuación

## Testimonio Experto Seleccionado

### República del Perú

- *Vinci Highways SAS y Vinci Concessions SAS vs. República del Perú*, ICSID Case No. ARB/21/60

Tema: Impacto Macroeconómico por la Construcción of la autopista Línea Amarilla en Lima, Peru.

- Informe de Experto, 26 de febrero de 2024 (con Ralph Koch de Delta Consulting).

### Procesador de Alimentos

- *CIRD Case NO. 01 20 0014-8047409*

Tema: Cálculo de daños por incumplimiento de contrato para la instalación de una planta de desalinización de agua de mar.

- Informe de Experto, 16 de diciembre de 2021.

### National Energy Regulator of South Africa

- *High Court of South Africa, Gauteng Division, Pretoria, Case No: 51550/2021*

Tema: Naturaleza del concepto de requerimiento de ingresos en la economía regulatoria.

- Declaración Jurada, 23 de noviembre de 2021.

### Embotelladora de Agua

- *United States District Court, District of Puerto Rico, Case No: 18-1414 (DRD)*

Tema: Cálculo de daños como resultado de la violación de marcas.

- Informe de Réplica de Experto, 23 de febrero de 2024.
- Deposición, 6 de febrero de 2023.
- Informe de Experto, 30 de agosto de 2022.
- Declaración Jurada sin Juramento, 23 de noviembre de 2021.
- Declaración Jurada sin Juramento, 22 de octubre de 2021.

### Distribuidor de Cosméticos y Fragancias

- *ICC Case No. 25149/MK/PDP*

Tema: Cálculo de daños relativo a un contrato exclusivo de distribución en Brasil.

- Testimonio Oral Directo, 11 de noviembre de 2021.

- Informe de Experto, 2 de Agosto de 2021.

### **Suiza Dairy Inc.**

- *The Financial Oversight and Management Board for Puerto Rico as Representative of the Commonwealth of Puerto Rico v. Debtors*, PROMESA Title III, Case No. 17 BK 3283-LTS

Tema: Monto adeudado por el gobierno de Puerto Rico de una sentencia de Corte Federal relacionada a una confiscación regulatoria.

- Declaración Jurada sin Juramento, 15 de junio de 2021.

### **Accionista en un Banco**

- *ABCI Investments Limited v. Republic of Tunisia*, ICSID Case No. ARB/04/12

Tema: Estimación de Daños y Compensación como resultado de cuatro violaciones según lo determinado por el Tribunal en su Decisión de Responsabilidad en una inversión en la industria bancaria.

- Testimonio Oral Directo, 15 de noviembre de 2022.
- Envío Suplementario, 16 de septiembre de 2022.
- Informe de Réplica de Experto, 30 de mayo de 2022.
- Informe de Experto, 20 de mayo de 2020.

### **Suiza Dairy Inc.**

- Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera (regulador de la leche en Puerto Rico)
  - Informe de Experto: 1 de agosto de 2023. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche fresca para el 2024 con datos del 2022.
  - Informe de Experto: 1 de agosto de 2023. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche UHT para el 2024 con datos del 2022.
  - Informe de Experto: 1 de agosto de 2023. Tema: Devengado Regulatorio Recolectado por Suiza al 31 de diciembre de 2022.
  - Informe de Experto: 29 de abril de 2022, revisado el 11 de mayo de 2022 y revisión final el 3 de enero de 2023. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche fresca para el 2023 con datos del 2021.
  - Informe de Experto: 29 de abril de 2022, revisado el 11 de mayo de 2022 y revisión final el 3 de enero de 2023. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche UHT para el 2023 con datos del 2021.

- Informe de Experto: 29 de abril de 2022, revisado el 11 de mayo de 2022 y revisión final el 3 de enero de 2023. Tema: Devengado Regulatorio Recolectado por Suiza al 31 de diciembre de 2021.
- Informe de Experto: 11 de octubre de 2021. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche fresca para el 2022 con datos del 2020.
- Informe de Experto: 8 de octubre de 2021. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche UHT para el 2022 con datos del 2020.
- Informe de Experto: 8 de octubre de 2021. Tema: Devengado Regulatorio Recolectado por Suiza al 31 de diciembre de 2020.
- Informe de Experto: 9 de enero de 2021. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche UHT para el 2021 con datos del 2019.
- Informe de Experto: 8 de enero de 2021. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche fresca para el 2021 con datos del 2019.
- Informe de Experto: 5 de enero de 2021. Tema: Devengado Regulatorio Recolectado por Suiza al 31 de diciembre de 2019.
- Informe de Experto: 20 de diciembre de 2019. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche UHT para el 2020 con datos del 2018.
- Informe de Experto: 6 de septiembre de 2019. Tema: Devengado Regulatorio Recolectado por Suiza al 31 de diciembre de 2018.
- Informe de Experto: 6 de septiembre de 2019. Tema: Análisis de la Asignación de Costos en la Planta de Aguadilla.
- Informe de Experto: 5 de septiembre de 2019. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche fresca para el 2020 con datos del 2018.
- Informe de Experto: 9 de julio de 2019. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche para el 2019 con datos del 2017.
- Informe de Experto: 29 de marzo de 2018. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche para el 2018 con datos del 2016.
- Informe de Experto: 29 de marzo de 2018. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche para el 2017 con datos del 2015.
- Informe de Experto: 29 de mayo de 2014. Tema: Opinión sobre el “Informe de Hallazgos de las Auditorías de los Componentes de la Industria Lechera de Puerto Rico para el Año 2012 Actualizado 2013” de ORIL – Sección “Producción de Leche”.
- Informe de Experto: 29 de mayo de 2014. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche para el 2014.

- Informe de Experto: 4 de abril de 2012. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche para el 2012.
- Informe de Experto: 20 de diciembre de 2010. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche para el 2011.
- Informe de Experto: 6 de noviembre de 2009. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche para el 2010.
- Testimonio Directo e Informe de Experto, 15 de Julio de 2009. Tema: Las rutas y servicio a comedores escolares (Español).
- Testimonio Directo, 15 de mayo de 2008. Tema: Orden de precio de la ORIL y estándares regulatorios.
- Informe de Experto: 14 de mayo de 2008. Tema: Informe de Refutación al orden de precios de la ORIL.

### **Suiza Dairy**

- *Corte de Puerto Rico, Caso Civil: KDP1999-0798 (507)*

Tema: Opinión sobre el monto de daños que supuestamente debería pagar Suiza Dairy a una clase de consumidores de leche fresca como resultado de haber procesado leche cruda que fue adulterada por un grupo de ganaderos y camioneros.

- Dictamen Suplementario, 9 de abril de 2019.
- Deposition, 20 de noviembre de 2015.
- Informe de experto, 9 de noviembre de 2015.

### **Fabricante de Vehículos de Menor Cilindrada**

- *Vento Motorcycles, Inc. v. United Mexican States, ICSID Case No. ARB(AF)/17/3*

Tema: Análisis Económico del Mercado de Vehículos de Menor Cilindrada en un País de Norteamérica.

- Informe de Experto, 8 de Febrero de 2019.

### **Operador de Planta de Tratamiento de Agua en Panamá**

- *Arbitraje Ad Hoc*

Tema: Opinión sobre el monto de compensación por rescate administrativo de un contrato de concesión y el mecanismo de ajuste de precios de agua potable en Panamá.

- Informe Suplementario de Experto, 8 de marzo de 2018.
- Informe de Experto, 16 de febrero de 2016.

### **Fabricante de Silos**

- *United States District Court, Western District of Wisconsin, Case No: 16-cv-644*

Tema: Estimación de Daños y Compensación como Resultado de Incumplimiento de Contrato Exclusivo de Distribución.

- Testimonio Oral Directo, 15 de febrero de 2018.
- Deposition, 5 de febrero de 2018.
- Informe de Experto, 26 de enero de 2018.

### **Suiza Dairy Inc.**

- *Puerto Rico Dairy Farmers Association. v. Secretaría de Agricultura y el Administrador de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera de la Comunidad Autónoma de Puerto Rico*, Corte Federal de los Estados Unidos del Distrito de Puerto Rico, Civil No. 08-2191 (DRD).

Tema: Supuestos incentivos incorrectos creados por el marco regulatorio de la industria lechera. Identificación de posible falta de oportunidad para los productores de leche cruda de obtener retornos justos y razonables, y propuesta de medidas para crear oportunidades justas.

- Testimonio Oral Directo, 22 de marzo de 2017. Tema: Audiencia de Desacato sobre la falta de cumplimiento con la Sentencia de la Corte Federal por parte del regulador.
- Declaración Jurada, 10 de agosto de 2016. Tema: Exportaciones de leche UHT y leche pre-pasteurizada desde Puerto Rico.

### **Desarrollador Solar**

- *Puerto Rico State Court, Caso Civil: K AC2015-0465*

Tema: Estimación de Daños y Compensación como Resultado de Incumplimiento de Contrato.

- Informe de Experto, 9 de enero de 2017.

### **Desarrollador Solar**

- *Arbitraje Ad Hoc*

Tema: Estimación de Daños y Compensación como Resultado de Incumplimiento de Contrato.

- Testimonio Oral Directo, 27 de noviembre y 2 de diciembre de 2016.

Leonardo Giacchino, Ph.D.

- Deposition, 12 de octubre de 2016.
- Informe de Experto, 5 de agosto de 2016.

### **Distribuidor de Alimentos y Bebidas**

- *Arbitraje ASBCA*

Tema: Selección de muestra usando análisis de conglomerados.

- Informe de Experto Suplementario, 5 de julio de 2016.
- Informe de Experto, 22 de abril de 2016.

### **Comprador de Gas Natural en Argentina**

- *Caso ante el ICC, 19994/ASM (C-20433/ASM)*

Tema: Opinión sobre el impacto de controles de cambio y otras medidas gubernamentales en el precio contractual del gas natural.

- Testimonio Oral Directo, 21 de julio de 2016.
- Informe de Experto, 11 de febrero de 2016.

### **Total Petroleum**

- *In Re: Methyl Tertiary Butyl Ether ("MTBE" Products M21-88 Liability Litigation, United States District Court, Southern District of New York, Master File No. 1:00-1898, MDL 1358 (SAS)*

Tema: Opinión sobre el conocimiento por parte de los agentes downstream sobre la composición de la gasolina en el caso de acción de clase del MTBE.

- Deposition, 28 de abril de 2014.
- Informe de experto, 7 de abril de 2014.

### **Regulador en Latinoamérica**

- *Caso ante el ICC – Segunda Etapa*

Tema: Opinión sobre el equilibrio económico de una concesión de agua y saneamiento.

- Informe de Experto, 5 de agosto de 2015.

- *Caso ante el ICC No. 18746/CA/ASM – Primera Etapa*

Tema: Opinión sobre el nivel de la cobrabilidad de una empresa de agua y alcantarillado para ser incluido en el cálculo tarifario en un país latinoamericano en una disputa entre el operador de la empresa de agua y el regulador.



Leonardo Giacchino, Ph.D.

- Testimonio Oral Directo, 8 de mayo de 2014.
- Informe de Experto, 2 de febrero de 2014.

### **Chevron Puerto Rico LLC, Shell Company (Puerto Rico) Limited, Esso Standard Oil Company (Puerto Rico) and Sol Puerto Rico Limited**

- *Jesús Trilla y Otros vs. Estado Libre Asociado de Puerto Rico y Otros*, CIVIL No. KAC-00-1096 (907)

Tema: Una demanda colectiva sobre la compensación para el “ajuste por temperatura” del gasolina y diesel, que son comprados por los mayoristas con precios calculado a 60° Fahrenheit y vendido a temperatura ambiente, conocido también como “Hot Fuel.”

- Informe de Experto de Avance del Acuerdo, 29 de mayo de 2019.
- Informe de Experto del Acuerdo (Esso Standard Oil Company (Puerto Rico)), diciembre de 2013.
- Testimonio Oral Directo, 20 y 21 de octubre de 2009.
- Reunión de Expertos y Presentación a la Juez, 2 de septiembre de 2009.
- Informe de Experto (Sol Puerto Rico Limited), 30 de abril de 2009.
- Informe de Experto (Chevron Puerto Rico LLC, Shell Company (Puerto Rico) Limited y Esso Standard Oil Company (Puerto Rico)), 31 de marzo de 2009.

### **Suiza Dairy Inc.**

- *Vaquería Tres Monjitas, Inc. and Suiza Dairy Inc. v. Secretaría de Agricultura y el Administrador de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera de la Comunidad Autónoma de Puerto Rico*, Corte Federal de los Estados Unidos del Distrito de Puerto Rico, Civil Case No.: 04-1840 (DRD).

Tema: Incentivos incorrectos creados por el marco regulatorio de la industria lechera. Identificación de la falta de oportunidad para los procesadores de leche fresca de obtener retornos justos y razonables, y propuesta de medidas para crear oportunidades justas.

- Testimonio Oral Directo, 1 de diciembre de 2012. Tema: Reducción del precio de la leche cruda para el procesamiento de leche fluida, audiencias de contempt.
- Informe de Experto: 27 de noviembre de 2012. Tema: Cálculo de Daños a Suiza Dairy por las Políticas de Reducción de Precios de la Leche Cruda para el Procesamiento de Leche Fluida por parte de ORIL.
- Testimonio Oral Directo, 27 de junio y 1 de diciembre de 2012. Tema: Tasa de retorno y precios en Puerto Rico para el cumplimiento de la Preliminary Injunction.

- Testimonio Oral Directo, 23 al 25 y 27 de junio, y 6, 7 y 8 de septiembre de 2011. Tema: Parámetros regulatorios en Puerto Rico.
- Declaración Jurada, 8 de septiembre de 2011. Tema: Información para el Programa Escolar de Leche en Puerto Rico.
- Informe de Experto, 24 de junio de 2010. Tema: Riesgo de conducir negocios en Puerto Rico.
- Testimonio Directo, 16 y 17 de febrero de 2009. Tema: Tasa de retorno en Puerto Rico.
- Testimonio directo, 13 y 16 de febrero de 2009. Tema: Devengado regulatorio, acumulación de capital y tasa de retorno.
- Declaración Jurada, 25 de abril de 2008. Tema: Descripción de la situación financiera y económica de Suiza Dairy en Puerto Rico.
- Declaración Jurada, 12 de abril de 2006. Tema: Descripción de la situación económica y financiera de Suiza Dairy en Puerto Rico.
- Declaración Jurada, 21 de agosto de 2004. Tema: Descripción de la situación económica y financiera de las plantas procesadoras de leche en Puerto Rico.

### **Empresa de Abogados**

- *ICDR Case NO. 50 198 T0066409*

Tema: Opinión sobre las prestaciones no monetarias recibidas por una empresa de comercialización de gas natural chileno como resultado de un acuerdo por las disputas por un contrato de suministro de gas natural de Argentina.

- Testimonio Oral Directo, 30 de mayo de 2012.
- Informe de Experto, 10 de noviembre de 2011

### **Urbaser - CABB**

- *Urbaser SA and Consorcio de Aguas Bilbao Biskaia, Bilbao Biskaia Ur Partzuergoa. vs. Argentine Republic, ICSID Caso No. ARB/07/26*

Tema: Expropiación de una concesión de servicio de agua en la provincia de Buenos Aires.

- Informe Complementario Post-Audiencia, 30 de septiembre de 2015. Tema: Opinión complementaria sobre la valuación adicional presentada por los peritos de la oposición.
- Informe de Réplica Post-Audiencia, 31 de julio de 2015. Tema: Opinión sobre la Valuación de alternativas solicitadas por el Tribunal presentadas por los peritos de la oposición.

Leonardo Giacchino, Ph.D.

- Informe Post-Audiencia, 30 de marzo de 2015. Tema: Valuación de alternativas solicitadas por el Tribunal.
- Testimonio de Contra-interrogatorio: y Hot-tubing 1 y 2 de diciembre de 2014.
- Informe de Réplica de Experto. 6 de noviembre de 2013.
- Informe de Experto. 30 de diciembre de 2010.

### **San Diego Fire Lawyers**

- *In Re: 2007 Wildfire Individual Litigation – Witch Creek/Guejito Fires; Edward Malone; Hidden Valley Ranch, et. al. v. San Diego Gas & Electric Company; Sempra Energy; Coxcom, Inc., and DOES 1-50, Case Nos. CPU-PO-CTL 2008 00093080 and 37-2008-00081779-CU-PO-CTL*

Tema: Información de Costos Operativos típicamente disponibles en una revisión tarifaria relacionada a SDG&E.

- Declaración Jurada, 4 de Octubre de 2011.

### **Impregilo**

- *Impregilo S.p.A. vs. República de Argentina, ICSID Caso Nro. ARB/07/17*

Tema: Expropiación de una concesión de servicio de agua en la provincia de Buenos Aires.

- Testimonio de Contra-interrogatorio, 15 de marzo de 2010.
- Informe de Refutación, 30 de octubre de 2009.
- Informe de Experto. 16 de octubre de 2008.

### **Fabricante de Fibras**

- *AAA Caso Nro. 16 181 Y 00365 08*

Tema: Opinión sobre los cambios en los precios de petróleo crudo, influenciados por factores políticos y naturales.

- Testimonio Directo, 15 de octubre de 2008.
- Divulgación de Testimonio de Refutación Anticipada, 1 de octubre de 2008.
- Divulgación de Testimonio de Experto Anticipada, 3 de septiembre de 2008.

### **Occidental Chemical Corp.**

- *Ante la Comisión Federal Reguladora de Energía (FERC), Entergy Services, Inc., Expediente Nro. ER07-682-000*

Tema: Opinión sobre cuatro enmiendas propuestas por Entergy para funcionalizar costos.

Leonardo Giacchino, Ph.D.

- Testimonio Oral de contra-interrogatorio, 23 de enero de 2008.
- Deposition, 10 de enero de 2008.
- Informe de Experto, 19 de noviembre de 2007.

### **Gobierno de Turquía**

- *Izmit Su A.Ş. v. Municipalidad Metropolitana de Kocaeli en Turquía, ante el Centro de Arbitraje Internacional de la Cámara Federal Económica de Austria.*

Tema: Impacto de las diferencias en las inversiones y los costos operativos y de financiamiento, en el precio de venta de agua para una planta de tratamiento de agua.

- Testimonio Oral Directo y Hot-tubbing, 21 de marzo de 2007, 12 y 13 de junio de 2007.
- Informe de Refutación, 2 de febrero de 2007.
- Informe de Experto, 17 de noviembre de 2006.

### **Superintendencia de Electricidad (Bolivian Electricity Regulator)**

- Comité Nacional de Despacho de Carga (CNDC)
  - Testimonio Oral Directo y contra-interrogatorio, 11 de abril de 2007. Tema: Cambios en el cálculo de los pagos de capacidad a los generadores eléctricos en Bolivia (en español).
  - Informe de experto, 18 de enero de 2007. Tema: Cambios en el cálculo de los pagos de capacidad a los generadores eléctricos en Bolivia (en español).

### **Departamento de Servicio Público, Estado de Vermont**

- Green Mountain Power Corp. (GMP)
  - Informe de Experto. 4 de agosto de 2006. Tema: Determinación del costo de servicio de la distribución eléctrica de Green Mountain Power Corp. para el periodo 2007
  - Informe de Experto. 4 de agosto de 2006. Tema: Determinación del costo de servicio del plan regulatorio alternativo.

### **Vaquería Tres Monjitas, Inc. and Suiza Dairy Inc.**

- *Vaquería Tres Monjitas, Inc. and Suiza Dairy Inc. v. Secretariado de Agricultura y el Administrador de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera de la Comunidad Autónoma de Puerto Rico, Corte Distrital de los Estados Unidos del Distrito de Puerto Rico.*

Tema: Incentivos incorrectos creados por el marco regulatorio de la industria lechera. Identificó la falta de oportunidad para los procesadores de leche fresca de obtener retornos justos y razonables, y propuso medidas para crear oportunidades justas.

- Declaración jurada a nombre de Suiza Dairy.y Vaquería Tres Monjitas, 6 de septiembre de 2007. Tema: Estándares regulatorios para el mercado de la leche de Puerto Rico.
- Testimonio Directo, 12 y 22 de agosto de 2005; 16, 20, 23, 26 y 27 de septiembre de 2005; 12 y 13 de octubre de 2005
- Reporte Suplementario: 19 de agosto de 2005.
- Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera (regulador de la leche en Puerto Rico)
  - Informe de experto, 6 de septiembre de 2007. Tema: Estándares regulatorios para el mercado de la leche de Puerto Rico.
  - Testimonio Directo, 31 de julio de 2007. Tema: Principios regulatorios propuestos para el mercado de la leche en Puerto Rico
  - Informe de experto: 7 de septiembre de 2006. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche para el 2007.
  - Informe de experto: 31 de agosto de 2005. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche para el 2006.
  - Informe de experto, 27 de agosto de 2004. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche para el 2005.
  - Informe de experto, 11 de septiembre de 2003. Tema: Determinación del margen regulado de los procesadores de leche para el 2004.

### **Pemex Gas y Petroquímica Básica**

- Décima Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa
  - Dictamen Pericial: 29 de octubre de 2010. Tema: Definición del balance de comercio exterior para la industria del gas natural en el Sistema Nacional Integrado de gasoductos en México.
- Comisión Reguladora de Energía (CRE, regulador de la energía en México)
  - Testimonio directo: 23 de febrero de 2007. Tema: “Roll-in” de las tarifas de transporte de gas natural en México.
  - Informe de experto: 6 de junio de 2005. Tema: Metodología para determinar los precios del gas natural en México.

Leonardo Giacchino, Ph.D.

- Informe de experto: 2 de marzo de 2004. Tema: Estimación del Factor X para tarifas de transporte de gas natural en México.
- Informe de experto: 24 de febrero de 2004. Tema: Metodología para determinar las tarifas iniciales de transporte de gas natural en México.

### **Azurix Corp**

- *Azurix Corp v. República de Argentina*, ICSID Caso Nro. ARB/01/12

Tema: Expropiación de una concesión de agua en la provincia de Buenos Aires.

- Testimonio, 11 de octubre de 2004.
- Informe de refutación, 15 de abril de 2004.
- Informe de experto, 15 de octubre de 2002.

### **Citibank, N.A., Dresdner Bank AG, et. al.**

- Citibank, N.A. y Dresdner Bank AG en su caso contra AIG Europe (UK) Ltd. y Sovereign Risk Insurance, Corte de Arbitraje Internacional de Londres.

Tema: Derecho del litigante de cobrar una póliza de seguro de riesgo político como resultado de la expropiación de activos de la empresa eléctrica Edelap en Argentina.

- Informe de refutación de experto, 17 de septiembre de 2004.
- Reunión de expertos, 3 de septiembre de 2004.
- Informe de experto, 6 de agosto de 2004.

### **JPMorgan Chase Bank, WestLB AG, Banco Bilbao Vizcaya Argentaria SA, Deutsche Bank AG**

- JPMorgan Chase Bank, WestLB AG, Banco Bilbao Vizcaya Argentaria SA, Deutsche Bank AG en su caso contra Lloyd's Syndicates: XLB; NJM; NKB; AFB; LSM; HAY; COX; AGM; y AGY and Liberty Mutual Insurance Europe Limited, Corte de Arbitraje Internacional de Londres

Tema: Derecho del litigante de cobrar una póliza de seguro de riesgo político como resultado de la expropiación de activos de la empresa eléctrica Edeersa en Argentina.

- Anexos de Experto como Soporte del Statement of Case, 25 de Mayo de 2004

### **Electropaz**

- Superintendencia de Electricidad (regulador de electricidad de Bolivia)

- Informe de experto. 2 de enero de 2004. Tema: Determinación de las tarifas eléctricas de distribución (informe en español).
- Informe de experto. 12 de julio de 2002. Tema: Alcance de una revisión extraordinaria de las tarifas eléctricas (informe en español).

### **Superintendencia de Electricidad (regulador de electricidad de Bolivia)**

- Revisión Tarifaria 2006 Compañía Boliviana de Energía Eléctrica (COBEE)
  - Testimonio directo y debate. 18 de octubre de 2006. Tema: Tratamiento regulatorio de las primas y deducibles de los activos hidroeléctricos de COBEE.
  - Informe de experto. 9 de octubre de 2006. Tema: Tratamiento regulatorio de las primas y deducibles de los activos hidroeléctricos de COBEE (informe en español).
- Revisión Tarifaria 2002 Compañía Boliviana de Energía Eléctrica (COBEE)
  - Informe de experto. 26 de enero de 2002. Tema: Procedimientos tarifarios a adoptar y su aplicación en la revisión tarifaria de COBEE (informe en español).
- Revisión Tarifaria 1999 Compañía Boliviana de Energía Eléctrica (COBEE)
  - Informe de experto. 6 de septiembre de 1999. Tema: Opinión sobre el recurso de revocatoria de COBEE en el proceso de revisión de tarifas eléctricas en Bolivia (informe en español).

### **Incitec Limited y BHP**

- IPART (Independent Price and Regulatory Tribunal), New South Wales, Australia
  - Comentarios a la documentación presentada por AGLGN (AGL Gas Networks), con respecto a las sumisiones del 22 de marzo y el 15 de abril.
  - Sumisión suplementaria en representación de Incitec Limited. 27 de abril de 1999. Tema: Discusión sobre prácticas de recarga, contribuciones de los consumidores, gastos operativos y recalcular de tarifas para los usuarios de la red de distribución en los acuerdos de acceso propuestos por AGLGN.
  - Sumisión suplementaria en representación de BHP. 15 de abril de 1999. Cálculo de costos y tarifas de AGLGN en New South Wales.
  - Sumisión en representación de BHP. 22 de marzo de 1999. Presentación de los comentarios iniciales a la información revisada de acuerdos de acceso presentada por AGLGN a IPART.

**Capex, Central Puerto, Duke Energy International, Hidroeléctrica Cerros Colorados, Hidroeléctrica El Chocón e Hidroeléctrica Piedra**

- Ente Nacional Regulador de la Electricidad, Argentina
  - Testimonios en audiencias públicas. 29 de mayo de 1998 y 2 de junio de 1998. Tema: Descripción de los principios económicos tarifarios y el factor de eficiencia (en español).
  - Informe de experto, 25 de mayo de 1998. Tema: Análisis de costos e inversiones para el requerimiento de ingresos de la empresa de transmisión eléctrica (informe en español titulado, “Análisis de Costos e Inversiones. Revisión Tarifaria de Transener”).

**EEGSA**

- *EEGSA vs. CNEE* (regulador de electricidad de Guatemala), Tribunal de Expertos
  - Miembro del Tribunal de Expertos. 30 de mayo de 2008 al 30 de julio de 2008.
- *CNEE* (regulador de electricidad de Guatemala)
  - Informe de experto. 5 de mayo de 2008. Tema: “Propuesta tarifaria para EEGSA 2008-2013”. El Dr. Giacchino es autor de 8 de los 10 informes de expertos consignados con el regulador (informe en español).
  - Informe de experto. 30 de julio de 2003. Tema: Determinación de las tarifas de distribución eléctrica (informe en español).

**COELBA**

- ANEEL (regulador de electricidad de Brasil)
  - Informe de Experto. 27 de enero de 2003. Tema: Determinación de los costos de operación y mantenimiento de distribución eléctrica.

**Electrocentro, Electronoroeste, Electronorte y Electronorte Medio**

- OSINERG (regulador de electricidad de Perú)
  - Audiencia pública 25 de septiembre de 2001. Tema: Descripción del proceso regulatorio apropiado y las responsabilidades de los distintos participantes en la determinación de tarifas de distribución de electricidad (informe en español).
  - Informe de experto. 12 de marzo de 2001. Tema: Opinión en representación de Electrocentro, sobre el criterio utilizado en el método de valuación de activos empleado por el regulador de electricidad en Perú para fines tarifarios (informe en español).



- Informe de experto. 12 de marzo de 2001. Tema: Opinión en representación de Electronoroeste sobre el criterio utilizado en el método de valuación de activos empleado por el regulador de electricidad en Perú para fines tarifarios (informe en español).
- Informe de experto. 12 de marzo de 2001. Tema: Opinión en representación de Electronorte sobre el criterio utilizado en el método de valuación de activos empleado por el regulador de electricidad en Perú para fines tarifarios (informe en español).
- Informe de experto. 12 de marzo de 2001. Tema: Opinión en representación de Electronorte Medio sobre el criterio utilizado en el método de valuación de activos empleado por el regulador de electricidad en Perú para fines tarifarios (informe en español).

## Otros Testimonios

- *FERC Proceeding, Nevada Power Company, Docket No. EL15-22-000*
  - Reunión con el Staff de FERC. 29 de enero de 2015. Tema: Solicitud de tarifas basadas en los precios de Mercado de Nevada Power Company y respuesta a ls orden correspondiente de FERC.
- *TECO Guatemala Holdings, LLC vs. República de Guatemala, CIADI No. ARB/10/23*
  - Testimonio Oral. 4 de marzo de 2013. Tema: Testimonio sobre la participación como Director de Proyecto del equipo desarrollando la propuesta tarifaria y miembro de la Comisión Pericial decidiendo disputas entre el gobierno de Guatemala y una empresa de distribución eléctrica.
  - Segunda Declaración de Testigo. 24 de mayo de 2012. Tema: Declaración adicional sobre la participación como Director de Proyecto del equipo desarrollando la propuesta tarifaria y miembro de la Comisión Pericial decidiendo disputas entre el gobierno de Guatemala y una empresa de distribución eléctrica.
  - Primera Declaración de Testigo. 23 de septiembre de 2011. Tema: Declaración sobre la participación como Director de Proyecto del equipo desarrollando la propuesta tarifaria y miembro de la Comisión Pericial decidiendo disputas entre el gobierno de Guatemala y una empresa de distribución eléctrica.
- *Iberdrola Energía SA vs. República de Guatemala, CIADI No. ARB/09/5*
  - Testimonio Oral. 26 de junio de 2011. Tema: Testimonio sobre la participación como Director de Proyecto del equipo desarrollando la propuesta tarifaria y miembro de la Comisión Pericial decidiendo disputas entre el gobierno de Guatemala y una empresa de distribución eléctrica.

- Segunda Declaración de Testigo. 22 de septiembre de 2010. Tema: Declaración sobre la participación como Director de Proyecto del equipo desarrollando la propuesta tarifaria y miembro de la Comisión Pericial decidiendo disputas entre el gobierno de Guatemala y una empresa de distribución eléctrica.
- Primera Declaración de Testigo. 19 de octubre de 2009. Tema: Declaración sobre la participación como Director de Proyecto del equipo desarrollando la propuesta tarifaria y miembro de la Comisión Pericial decidiendo disputas entre el gobierno de Guatemala y una empresa de distribución eléctrica.

## **Honda**

- Corte Impositiva en Japón  
Tema: Impacto de la Devaluación del Real en 1999 en Brasil
  - Informe de experto, 2 de abril de 2004

## **Experiencia Seleccionada**

### **Experiencia Seleccionada en Arbitraje Internacional**

- Proveyó un estimado de daños y compensación para un arbitraje potencial contra un país europeo relacionado a dos concesiones de transporte.
- Proveyó un estimado de daños y compensación para un arbitraje potencial contra un país latinoamericano relacionado a una concesión de transporte.
- Proveyó análisis estadísticos relacionados a un contrato sobre la provisión de alimentos y soporte logístico a las fuerzas armadas de un gobierno estacionadas en otro país.
- Proveyó soporte a un estudio de abogados en el desarrollo de su Memorial de Méritos en la expropiación de una empresa química en Serbia
- Testimonio y desarrollo del modelo financiero de empresas de distribución de electricidad en Argentina, para diversos casos de arbitraje internacional en la Corte de Arbitraje Internacional de Londres, sobre disputas por pólizas de seguros de riesgo político entre bancos de inversión y empresas de seguros
- Asesoró en la valuación de daños a un operador de una empresa hidroeléctrica en Turquía, en un caso de arbitraje internacional
- Asesoró en el arbitraje internacional entre dos empresas de telecomunicaciones en Brasil sobre la tasa de descuento apropiada

- Asesoró en el arbitraje internacional entre un banco de inversión y una compañía de seguros como resultado de la quiebra de un concesionario vial en Argentina en un procedimiento de arbitraje “ad hoc”
- Evaluación de un caso de arbitraje internacional para una compañía de electricidad en Bolivia
- Asesoró en el arbitraje sobre la tasación de las instalaciones de tratamiento de gas en Kapuni, Nueva Zelanda, para Shell Company Limited y Todd Petroleum Mining Company Limited
- Asesoró al Gobierno Chileno durante la disputa entre el Ministro del Trabajo y el Ministro de Servicios Públicos sobre la licencia y el peaje en las autopistas en el Centro de Chile

### **Experiencia Seleccionada en Regulación y Reestructuraciones**

- Propuso cambios a la metodología de determinación de precios plurianual en el sector eléctrico en Sudáfrica.
- Asesoró a una empresa eléctrica en una isla del Caribe en su presentación de una propuesta tarifaria.
- Desarrolló una propuesta como respuesta a la Notice of Inquiry de FERC para modificar los requisitos de la comisión para revisar las solicitudes de tarifas basadas en precios del mercado bajo la Sección 205 del Federal Power Act para dos grandes consumidores industriales de electricidad en la zona Oeste de EEUU (Docket No. RM16-21-000)
- Investigó cruces con cables eléctricos submarinos en los estados en las costas de EEUU.
- Asesoró en la estimación de la demanda para una empresa eléctrica en New Mexico en su proceso de revisión tarifaria.
- Propuso un marco de análisis para el Gobierno de México, para decidir cuándo incorporar un nuevo gasoducto en la red nacional integrada.
- Determinó nuevos parámetros para el cálculo de los pagos de capacidad de los generadores en Bolivia.
- Desarrolló un nuevo mecanismo de precios y de contabilidad regulatoria para la industria petrolera en Sudáfrica.
- Desarrolló la estrategia regulatoria de una empresa de distribución eléctrica para su revisión tarifaria en Panamá.
- Proporcionó asistencia al operador del aeropuerto de Roma (Italia) para explicar la regulación tarifaria al ente regulador.

- Asesoró en la revisión tarifaria de una compañía de distribución en Portugal.
- Modeló esquemas alternativos regulatorios para la industria de la leche en Puerto Rico, en representación de las plantas procesadoras de leche fresca.
- Dirigió la evaluación comparativa de los cargos administrativos y costos de procesamiento de la leche y calculó los precios de la leche para Tres Monjitas (procesador de leche de Puerto Rico).
- Calculó los precios de la leche y dirigió la regulación de los precios de la leche para Suiza Dairy y Tres Monjitas en Puerto Rico.
- Asesoró un proyecto de investigación sobre el tratamiento regulatorio de empresas de transporte de gas natural y condensado para Surgutgazprom en Rusia.
- Asesoró en la creación de la Comisión de Regulación del Transporte (CRTR) en Colombia.
- Asesoró en el desarrollo de una estrategia regulatoria, revisando el marco comercial y regulatorio propuesto por el regulador de energía holandés y diseñando una estrategia de modelo de mercado para Gasunie, la empresa de transporte de gas de los Países Bajos.
- Asesoró en la implementación de un marco regulatorio para la competencia en el mercado de gas natural, con énfasis en las leyes de gas, licencias, regulaciones, códigos de red de gas, códigos de práctica, tarifas de gasoductos, transferencia de activos, competencia minorista, y sistemas informáticos relacionados, para el Gobierno de Singapur.
- Desarrolló la contabilidad regulatoria para la distribución de gas natural y transporte de gas natural y líquidos en Perú para la Comisión de Tarifas de Energía.
- Asesoró en la definición de “unidad de propiedad” en una audiencia regulatoria para una compañía ferroviaria en Estados Unidos.
- Asesoró en la estimación del factor total de productividad para la industria estadounidense de distribución eléctrica, en una audiencia regulatoria, para una empresa en Alberta, Canadá.
- Diseñó un modelo de tarifas de transporte de gas natural y brindo asesoría sobre un nuevo marco regulatorio para oleoductos en España.
- Dirigió el desarrollo y la implementación de un sistema regulatorio de cuentas para el sector de la electricidad en México.
- Asesoró al gobierno de Perú en la determinación del precio de gas natural de Camisea y en los cambios en los marcos legales y regulatorios del sector eléctrico en Perú.
- Asesoró en la licitación pública internacional de la compañía de transporte de gas natural de Camisea a Lima y en la licitación pública internacional de la compañía de distribución de gas natural en Lima.

- Revisó los costos regulatorios y las inversiones de la compañía de transmisión de electricidad en Argentina (Transener) para un consorcio de generadores en Argentina, para la audiencia pública sobre la determinación del requerimiento de ingresos de Transener.
- Dirigió el análisis regulatorio y el desarrollo de una propuesta de marco fiscal, legal y comercial relacionado con el gasoducto centroamericano propuesto. La propuesta incluyó análisis sobre la importación, transporte, distribución y comercialización de gas natural en El Salvador, Honduras y Guatemala.
- Asesoró en una encuesta de regulación de consorcios de servicios en industrias de electricidad en el mundo, para la Electricity Pool of England and Wales.
- Determinó una estructura tarifaria, proporcionó asesoría regulatoria y realizó un estudio de mercado de la empresa de distribución de gas natural en Monterrey, México, para Pérez Companc.
- Asesoró en temas relacionados con el marco regulatorio y los cambios potenciales que pueden presentarse en la privatización de la compañía de distribución de gas natural (Comgas) in Sao Paulo, Brasil para BG PLC.
- Proporcionó asistencia regulatoria en el proceso de revisión tarifaria y determinó el diseño estándar óptimo para MetroGas, una compañía de distribución de gas en Argentina.
- Desarrolló una metodología para el cálculo de tarifas, precios y el costo de servicios y soporte para Pemex Gas y Petroquímica Básica en negociaciones y discusiones con la Comisión Reguladora de Energía.
- Asesoró en la reestructuración y tendencias competitivas de mercado, en mercados de electricidad minoristas y mayoristas, para el desarrollo de estrategias para una nueva subsidiaria minorista de Eskom en Sudáfrica.
- Asesoró al Secretario de Energía de México en la reestructuración del sector eléctrico mexicano, estructura tarifaria y políticas de combustible.
- Dirigió la revisión tarifaria de una compañía de transmisión de electricidad argentina para un consorcio de generadores en Argentina. Dio testimonio directo ante una audiencia pública sobre el establecimiento del ingreso variable, el factor de eficiencia, el sistema de recompensas y la reclasificación de línea.
- Administró la planificación a largo plazo de Pemex para sus estrategias corporativas, con respecto a las nuevas regulaciones que afectan los productos derivados del petróleo y los mercados de gas natural.

## **Experiencia Adicional en Litigación**

- Desarrollo de un algoritmo basado en análisis estadísticos para determinar el monto de intereses pagados en exceso por una agencia relacionados con préstamos educacionales.
- Asesoró a una empresa petrolera en su litigación antimonopolio contra acusaciones de la venta conjunta de gas y lavaderos de coches.

- Asesoró a la *Upper Occoquan Sewage Authority (OUSA)*, una compañía de agua y desagües en Virginia, en una disputa con una compañía de construcción sobre el ajuste de pagos para la construcción de una planta de aguas residuales.
- Asesoró en la litigación entre el Gobierno de Puerto Rico y los procesadores de leche en Puerto Rico como resultado de la incapacidad del gobierno de dar a los procesadores la oportunidad de obtener un retorno razonable.
- Asesoró un testigo pericial en un caso de monopolio en el mercado de la pizza congelada.
- Asesoró en un caso de cartelización mundial para fijación de precios de transformadores para subestaciones.
- Asesoró en la quiebra de una empresa de energía de EEUU en la valuación de contratos de capacidad de gas natural.
- Asesoró en la valuación de una planta de almacenamiento de gas natural en la región noroeste de los Estados Unidos.
- Determinó el valor de mercado de una compañía privada de transmisión de gas natural en Kansas
- Asesoró en estudios de poder de mercado para compañías eléctricas en los EEUU.

### **Experiencia Seleccionada en Consultoría**

- Asesoró en el estudio socioeconómico de una planta de generación hidroeléctrica en el estado de Maryland.
- Asesoró en el estudio socioeconómico de una planta de generación hidroeléctrica en el estado de Pennsylvania.
- Asesoró en la privatización de refinerías de petróleo en Nigeria.
- Asesoró al gobierno de Ontario, Canadá, en la licitación para comprar 24,000 MW de capacidad de generación eléctrica.
- Analizó las oportunidades de inversión en el sector energético mexicano para un inversionista privado.
- Analizó el gasoducto de México a Guatemala para el Secretario de Energía de México. Autor del documento “Gasoducto México-Guatemala: Informe Final,” que fuera entregado por el Presidente Zedillo (México) al Presidente Arzú (Guatemala).
- Determinó el factor de productividad para una compañía de electricidad en Nueva Inglaterra, Estados Unidos.
- Asesoró a un banco de inversión en la venta-alquiler de activos en inventario para KCRC, una compañía de ferrocarriles en Hong Kong.
- Diseñó estrategias para el almacenamiento de gas natural para una compañía líder en la región de Nueva Inglaterra, Estados Unidos.

- Asesoró en el cálculo de productividad de las compañías de distribución y transmisión de electricidad en América del Norte para una compañía canadiense.
- Asesoró al gobierno de Hong Kong en el proceso de privatización de MTRC, una compañía de ferrocarriles y trenes de Hong Kong.
- Asesoró a una compañía internacional interesada en licitar en México, sobre el mercado de gas natural en México y Texas.
- Asesoró a Capitalec Consultoría Económica S.A. en la privatización de la compañía de distribución de gas local de Río de Janeiro, Brasil.
- Asesoró en el análisis de la competitividad y libre acceso en la industria de distribución de gas natural en el Estado de Victoria, Australia.
- Asesoró en el análisis del estado del Sistema de Transporte de Petróleo en Rusia y propuso revisiones al sistema operativo existente.
- Asesoró en la evaluación del Yacimiento de Camisea y del proyecto de construcción de gasoductos para Perupetro, S.A., Gobierno de Perú.
- Analizó oportunidades de negocio para un vendedor de electricidad en la región centroamericana.
- Asesoró en el análisis de fórmulas de ajustes de peaje y estimaciones macroeconómicas en la adquisición tentativa de una autopista en el estado de Indiana, Estados Unidos.
- Asesoró en varios estudios socioeconómicos en las industrias eléctrica, del gas natural y transporte.
- Asesoró en la adquisición de una compañía productora de hidrocarburos por parte de una compañía de gas y petróleo en Estados Unidos.
- Proceso de *due diligence* para la adquisición de una empresa de distribución de electricidad en Panamá.
- Desarrolló un plan de negocio para la creación del Regulador Nacional de Energía en Sudáfrica.
- Asesoró en la fusión entre MTRC y KCRC (compañías ferroviarias) en Hong Kong.
- Dirigió el diseño de una estrategia de mercadeo en Estados Unidos para una compañía de hidrocarburos mexicana.
- Asesoró en la negociación de contratos de gas natural para un productor en Australia.
- Diseñó el plan de gasificación para la privatización de los sistemas de distribución de gas natural para el Gobierno de Venezuela.

## Experiencia en Valuaciones y Fijación de Tarifas

- Asesoró en las negociaciones en una disputa contractual por la entrega y pago de certificados de reducción de emisiones (CERs) en los mercados europeos, valuando los flujos de caja.
- Desarrolló una propuesta para una nueva metodología, para determinar los precios del gas natural en México.
- Realizó proyecciones de los mercados del gas natural a nivel mundial, para un conglomerado de distribuidores de gas en México.
- Asesoró en la quiebra de una empresa de energía de EEUU en la valuación de contratos de capacidad de gas natural.
- Analizó las interconexiones internacionales de gas natural para la red de gas de Escandinavia.
- Asesoró en la valuación de una compañía eléctrica en Argentina para un fondo de inversión.
- Asesoró en la determinación de precios de transferencia para una empresa del sector automotriz en Brasil.
- Determinó las alternativas de valuación de precios del gas natural para una compañía internacional en México.
- Determinó los precios por manejo de carga en el Aeropuerto Internacional de Lima, Perú, para LAP.
- Determinó el factor de eficiencia (X) en las industrias de transporte y distribución de gas natural en Argentina.
- Coordinó el entrenamiento de los pagos de capacidad y transacción de emisión para un grupo de ejecutivos de una compañía eléctrica europea.
- Determinó las metodologías del factor X y de tarifas base para una empresa de transporte de gas natural de México, en preparación para la negociación con el regulador.
- Dirigió la revisión tarifaria de Electropaz, un distribuidor de electricidad en Bolivia.
- Pronosticó los precios del gas natural en cinco cuencas para la licitación de un gasoducto.
- Asesoró en la revisión tarifaria de una compañía de distribución de electricidad en Brasil.
- Dirigió la revisión tarifaria de la Empresa Eléctrica de Guatemala.
- Analizó el efecto de agrupamiento de generación, en el contexto de abrir a la competencia el mercado de generación de electricidad en Sudáfrica.
- Desarrolló el código de red para una compañía de transporte de gas natural en Italia.
- Dirigió una encuesta mundial de requisitos de información de compañías de transporte de gas natural para una empresa en Italia.



- Analizó el alcance de una revisión extraordinaria de tarifas de una compañía de distribución de electricidad en Bolivia.
- Determinó la demanda y precios del gas natural en Guatemala, Honduras y el Salvador para un consorcio internacional de compañías.
- Asesoró a un comercializador de gas y a un consumidor de gas sobre el cálculo de las tarifas de distribución de gas natural del sistema AGLGN en New South Wales, Australia.
- Evaluó los efectos en el mercado de la fusión de EON y Ruhrgas, en representación de EnBw en Alemania.
- Asesoró a una compañía de distribución de electricidad en Brasil sobre la determinación del costo de capital y en el análisis de las medidas de revitalización implementadas por el gobierno.
- Comparó métodos de valoración de activos de distribución eléctrica para una compañía multinacional en Latinoamérica.
- Asesoró en el diseño de contratos de capacidad para nuevos gasoductos regionales, con énfasis en construcción y financiamiento de la nueva capacidad, servicios ofrecidos, estructura tarifaria, operación del sistema, términos del contrato y condiciones para la ACCC en Australia.
- Dirigió la evaluación financiera del sector eléctrico de República Dominicana como un proceso de “due diligence” para el Banco Mundial.
- Dirigió la revisión tarifaria de una compañía de generación de electricidad en Bolivia, para la Superintendencia de Electricidad.
- Desarrolló una cadena de valor de hidrocarburos en México, para un inversionista internacional.
- Determinó las tarifas máximas de servicios de transporte de petróleo por oleoducto en Perú para el OSINERG.
- Asesoró en la determinación de la tasa de retorno de una compañía de distribución de gas en Argentina
- Analizó el efecto de las políticas tarifarias incrementales y “roll-in” en los gasoductos mexicanos para una compañía privada.
- Dirigió un estudio de los precios de referencia del gas natural para el sector eléctrico en Bolivia para el Comité Nacional de Despacho de Carga.
- Asesoró a Electronoroeste S.A., Electronorte Medio S.A., Electrocentro S.A. y Electronorte S.A. en la revisión tarifaria de sus servicios de distribución eléctrica en Perú.
- Determinó las condiciones tarifarias para el transporte y distribución de gas natural en Perú para la Comisión de Tarifas de Energía.
- Diseñó alternativas de precios del gas natural para la industria petroquímica de México.

- Diseñó tarifas eléctricas como parte de la reestructuración del sector eléctrico de México.
- Determinó los costos de transporte de gas natural a ser utilizado en el cálculo de los precios de generación eléctrica en Perú para la Comisión de Tarifas Eléctricas (CTE).
- Determinó las tarifas para los terminales de GLP de Pemex (monopolio de gas y petróleo) en México.
- Dirigió el equipo de hidrocarburos para el estudio de las señales económicas en el mercado de la electricidad en Argentina.
- Determinó la tasa de retorno de una empresa de servicios públicos en Pensilvania, Estados Unidos.
- Determinó el valor de mercado de una compañía privada transportadora de gas natural en Kansas, Estados Unidos.
- Dirigió la investigación para determinar las tarifas de los combustibles fluidos, petróleo crudo y gas natural en Sudáfrica.

## Conferencias

- Conferencista: “Señales Económicas Correctas Requieren Datos y Herramientas Adecuadas,” 2023 Webinar “Cost of Supply, 11 y 12 de Septiembre,” Session 9: Tariff Structures, Components and Signals, NERSA, 12 de Septiembre de 2022.
- Conferencista: “Regulación de Mercados Eléctricos: Descubrimiento de Precios en un Mercado Liberado,” 2022 Webinar “Regulated, Unbundled and Cost-Reflective Tariffs & Consumer Price Discovery in a Regulated Electricity Industry, 23 y 24 de Noviembre,” NERSA, November 24, 2022.
- Conferencista: “Regulación de Mercados Eléctricos: Tarifas Reflectivas de Costos Desagregados,” 2022 Webinar “Regulated, Unbundled and Cost-Reflective Tariffs & Consumer Price Discovery in a Regulated Electricity Industry, 23 y 24 de Noviembre,” NERSA, 23 de Noviembre de 2022.
- Conferencista: “Rol de las Pautas sobre el Tratamiento de Inversión Extranjera Directa del Banco Mundial de 1982 para la Valuación de Negocios en Marcha y Negocios no en Marcha,” 2021 Washington Arbitration Week 2<sup>nd</sup> Edition, Washington, DC, 1 de diciembre de 2021.
- Conferencista: “Abogados y Consultores: Consejos Profesionales para Llevarse Mejor y Obtener Resultados”, 2016 Mid-Year Energy Forum organizada por el Energy Bar Association, Washington, DC, 6 de octubre de 2016.
- Conferencista: “Teoría de Juegos: ¿Cómo Afectan los Incentivos, Procesos y Psicología de la Solución de Controversia de Inversores y Estados en los Resultados de Daños?”, Fifth

Annual Damages in International Arbitration Conference organizada por Juris, Washington, DC, 16 de septiembre de 2016.

- Conferencista: “Previendo o Minimizando Futuros Problemas con Inversiones de Infraestructura, ¿Qué es Necesario para Destabar la Promesa de Infraestructura Promise?”, organizado por John Hopkins University SAIS EEC, Washington, DC, 13 de marzo de 2016.
- Conferencista: “Últimas Tendencias en las Empresas de Servicios Públicos e Impacto en su Atracción de Capital”, Modern Solutions Power Systems Conference organizada por Schweitzer Engineering Laboratories (SEL), Chicago, IL, 3 de junio de 2015.
- Conferencista: “Perspectivas sobre las Demandas de Daños: Perspectiva del Experto del Demandante en el Arbitraje Internacional (Énfasis en los Servicios Públicos)”, Second Annual Damages in International Arbitration Conference organizada por Juris, Washington, DC, 18 de noviembre de 2013.
- Conferencista: “Hacia la Desregulación: ¿Son Competitivos los Mercados de Electricidad?”, Modern Solutions Power Systems Conference organizado por Schweitzer Engineering Laboratories (SEL), Chicago, IL, 7 de junio de 2013.
- Panelista: “Arbitraje como una Industria en Crecimiento,” The 15<sup>th</sup> Geneva Global Arbitration Forum: Ahead of the Curve, Geneva, Switzerland, 9 de diciembre de 2010.
- Co-autor: “@RISK in the Analysis of Investment Treaty Arbitration.” Palisade Risk Conference: Risk Analysis, Application and Training, Las Vegas, Nevada, 5 de november de 2010 (con Erica VanSant, Carolyn Witthoft, Eleanor Blalock and Rory Walck).
- Panelist: “Tratamiento de Daños,” American Bar Association Section of International Law, Miami, FL, 30 de octubre de 2009.
- Conferencista: “Calculando Tarifas Reguladas – Juntando los Pedazos” Litigación Administrativo de FERC 101, Colegio de Abogados de Energía, Primer, 22 de abril de 2009.
- Presidente del Panel: “Uso de las cuentas regulatorias y del sistema regulatorio de acceso abierto para líneas de transmisión,” Departamento de Minerales y Energía de Sudáfrica, Cumbre en Energía 2007, Johannesburgo, Sudáfrica, 25-27 de septiembre de 2007.
- Conferencista (tres documentos): “Enfoques de fijación de tarifas costo reflexivas”, “Marco regulatorio apropiado para facilitar la entrada de gasoductos en el mercado” y “Mejorando la gobernabilidad del sector energético”, Departamento de Minerales y Energía, Cumbre en Energía 2007, Johannesburgo, Sudáfrica, 25-27 de septiembre de 2007.

- Conferencista: “Prospectos para el mercado de gas natural de Venezuela”. Venezuela Petróleo y Gas 1999: Alianzas estratégicas para el nuevo milenio, Cumbre de la Industria Petrolera, 22 de septiembre de 1999, Caracas, Venezuela.
- Miembro del panel: “Haciendo negocios en mercados competitivos”. 4ta. Conferencia y Exhibición Anual de Energía Latinoamericana, 30 de junio de 1999, Miami.
- Conferencista: “Mercados energéticos en América Latina”. Conferencia de Energía Oracle 1999, 11 de junio de 1999.
- Miembro del panel: “Credibilidad institucional de la agencia reguladora”. Compañías de servicios después de la privatización: Nuevas relaciones entre los gobiernos, compañías y clientes, 2 de diciembre de 1998.
- Conferencista: “Promover una mejor interacción entre Pemex y los nuevos distribuidores de gas”. Conferencias sobre proyectos de gas natural en México, noviembre de 1997.
- Miembro del Panel: “Reorganización de Pemex y la creación del CRE: ¿Como han beneficiado estos cambios a inversionistas extranjeros y a México? Conferencia sobre los proyectos de gas natural en México, noviembre de 1997.
- Conferencista: “La histéresis de la dolarización en un modelo de sustitución de moneda con costos de transacción”. Serie de seminarios del Centro de Estudios Macroeconómicos de Buenos Aires, Argentina, 7 de agosto de 1994.
- Conferencista: “Una Metodología para Evaluaciones Cuantitativas *Ex-Post*”. XXIV Reunión Anual de la Asociación Argentina de Política Económica, Rosario, Argentina, 23 de julio de 1989 (con J.M.D. Pastore).
- Conferencista: “El Mercado de Reservas de Petróleo.” Primera Conferencia Anual de Exploración de Petróleo, Mar del Plata, Argentina, abril de 1989 (con S. Fidalgo).

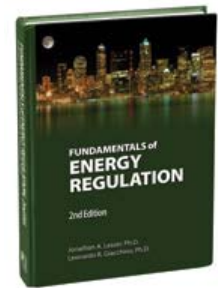
## Publicaciones

### Libros

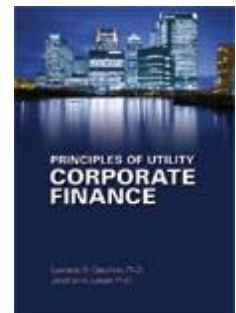
- *Fundamentals of Energy Regulation*. Vienna, VA: Public Utilities Reports, Inc., Tercera Edición, a ser publicada en 2019 (con Jonathan A. Lesser).

Leonardo Giacchino, Ph.D.

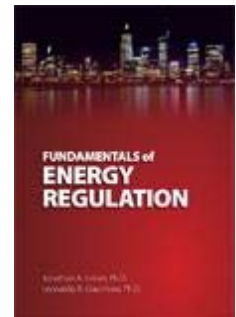
- *Fundamentals of Energy Regulation*. Vienna, VA: Public Utilities Reports, Inc., Segunda Edición, 2013 (con Jonathan A. Lesser).



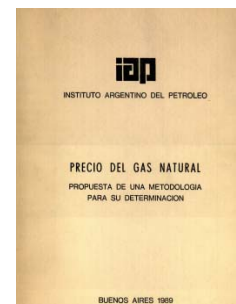
- *Principles of Utility Corporate Finance*, Vienna, VA: Public Utilities Reports, Inc., 2011 (con Jonathan A. Lesser).



- *Fundamentals of Energy Regulation*, Public Utilities Reports, Inc., 2007, Primera Edición, (con Jonathan A. Lesser).



- Giacchino et al, *Precio del Gas Natural: Propuesta de una Metodología para su Determinación* (Buenos Aires, Argentina: Instituto Argentino del Petróleo, 1989).



## Artículos

- “What Premium to Use? The Setting of Post-Judgment Interest Rates Using Commercial Rates in Investment Arbitration.” *Journal of Damages in International Arbitration* Vol. 5, No. 1 (2018) (con Thomas Sturma e Isabella Cotrupi).
- “Trends in Awards from Concluded ICSID Cases.” *Journal of Damages in International Arbitration* Vol. 4, No. 2 (2017) (con Thomas Sturma).
- “Trends in Post-Judgment Interest Awarded in Investment Arbitration.” *Journal of Damages in International Arbitration* Vol. 4, No. 1 (2017) (con Thomas Sturma).
- “Size and Trend of Concluded ICSID Cases.” *Journal of Damages in International Arbitration* Vol. 2, No. 2 (2015) (con Joseph Coscia and Thomas Sturma).
- “Historical Analysis of ICSID Concluded Cases.” *World Arbitration & Mediation Review* Vol. 5, No. 1 (2011), (con Linda Ahee and Richard Walck).
- “Forecasting the Number of Future ICSID Cases.” *The Journal of World Investment & Trade* Vol. 12, No. 2, (abril de 2011), (con Eleanor Blalock).
- “Damages Models to Accommodate the Necessity Defense.” *The International Litigation Quarterly* Vol. 27 (1), otoño de 2010 (con Richard Walck).
- “Casos de Arbitraje Internacional: Litigación sobre Seguro de Riesgo Político de Argentina,” en *Transnational Dispute Management* 5 (2), noviembre de 2005, (con Jeff D. Makhholm).
- “Mejoras de las Reglas de Mitigación de Poder de Mercado para Plantas de Pico.” *The Electricity Journal* (octubre de 2003), (con Joseph Crespo).
- “Convergencia Latina”, en *Fundamentals of the Global Power Industry Yearbook 2000, Petroleum Economist*.
- “Principales preocupaciones en materia de regulación de los sectores de energía, telecomunicaciones y agua en America Latina”. *Privatización International: Utility Regulation 2000 Series. Volumen 2. Latinoamérica*, con Cesar Herrera, Sion Jones, Philip Maggs, Agustín Ros, Kristina Sepetys.
- “Análisis Económico Regulatorio de la Nueva Ley de Gas Natural de Venezuela”, *Oil & Gas Journal Latin America*, Edición mayo-junio de 2000.
- “Tarificación de Servicios de Transporte: ¿Incremental o Rolled-In”? *Memorias Técnicas. Tomo 2*, pp. 567-570, Tercera conferencia y exhibición internacional de gasoductos, Monterrey (México), 8 de diciembre de 1998.
- ¿“Incremental o Roll-in?: Experiencia en otros países”, *Petrotecnia*, junio de 1998 (con Jeff Makhholm).

- “The Persistence of the Dollarization Processes”, Disertación Doctorado, mayo de 1996.
- “Aumento del desempleo en Argentina: 1974-1993”, Informe para CEMA, agosto de 1994 (con C. Pessino).
- “Intra-Industry Trade: Measurement in the Aggregation Problem”, mimeógrafo, Duke University, diciembre de 1993.
- “El Mercado de Reservas de Petróleo,” Tomo 1 del 1<sup>er</sup> Congreso Nacional de Exploración de Hidrocarburos, Mar del Plata, Abril de 1989, pp. 495-569.
- “Producción de Petróleo y Análisis de Costos en Argentina”, mimeógrafo, Astra CAPSA, Buenos Aires, Argentina, febrero de 1988.

## Experiencia Académica

- Profesor Adjunto, Washington College of Law (American University)
  - Daños y Compensación en el Arbitraje Internacional Comercial y de Inversión, junio de 2014 a la fecha.
- American University, Washington College of Law, Center on International Commercial Arbitration, 26 y 27 de septiembre de 2013, Seminario sobre “Understanding Damages and Compensation in International Commercial and Investment Arbitration.”
- Miembro de Facultad, 24avo. y 26avo Programa Internacional de Entrenamiento PURC/Banco Mundial en Regulación y Estrategia, Universidad de Florida, Centro de Investigaciones de Servicios Públicos, Gainesville, FL, 18 de junio de 2008 y 15 de junio de 2009. Cursos dados:
  - Tópicos del Sector: Técnicas Básicas – Energía.
  - Tópicos del Sector en Diseño de Tarifas: Energía.
  - Tópicos del Sector en Diseño de Tarifas: Energía – Caso estudio.
  - Fijación de precios de transmisión
- Duke University, Departamento de Economía
  - 1991–1996, Profesor de Introducción a la Macroeconomía y Ayudante en Finanzas Corporativas, Econometría, Introducción a la Microeconomía, Contabilidad Financiera y Contabilidad Gerencial
  - 1993–1995, Tutor de Economía
  - 1992–1993, Asistente de Investigación para las Profesoras Anne O. Krueger y Carola Pessino
- Universidad Católica Argentina, Departamento de Economía

- Asistente de Profesor en Economía de la Empresa y Matemáticas para Economistas

## **Experiencia Profesional**

- **Solutions Economics, LLC**
  - 2009–presente, Presidente y Socio
- **Bates White, LLC**
  - 2006–2009, Socio
    - Aplicó análisis económico en temas de regulación en mercados regulados. Se especializó en el uso de técnicas teóricas y cuantitativas en casos económicos.
- **NERA Economic Consulting**
  - 1999–2006, Vicepresidente
  - 1997–1999, Consultor Senior
  - 1996–1997, Analista Senior
    - Aplicó análisis económico en temas de regulación en mercados regulados. Se especializó en el uso de técnicas teóricas y cuantitativas en casos económicos.
- **Bridas Sapic, Compañía Petrolera, Argentina**
  - 1988–1991, Analista (Economista) Senior
    - Coordinó proyectos de evaluación de las industrias petrolera y de gas natural. Participó en la renegociación de contratos con empresas estatales.
    - Dirigió la investigación en mercados energéticos internacionales, desarrollando un modelo de determinación de precios del petróleo en distintos puertos del mundo.
    - Representó a la firma en conferencias y reuniones.
    - Participó activamente en el planeamiento de la desregulación de mercados energéticos. Preparó proyecciones económicas y de negocios.
- **Astra Capsa, Compañía Petrolera, Argentina**
  - 1987–1988, Becario de Economía, Tiempo completo
    - Escribió informes de mercado. Estimó elasticidades de demanda en mercados energéticos. Desarrolló evaluaciones de proyectos. Escribió “Producción de Petróleo y Análisis de Costos en Argentina”.
- **Aldebaran SRL, Armadores, Argentina**



Leonardo Giacchino, Ph.D.

- 1987–1988, Analista Administrativo-Contable

## **Educación**

- Doctorado en Economía, Duke University
- Postgrado en Economía, Duke University
- Licenciatura en Economía, Universidad Católica Argentina

## **Honores y Distinciones**

- Departmental Fellowship, Duke University, 1991–1995
- Graduate School Dissertation Travel Award (Premio por Disertación de Postgrado), 1994
- Tinker Field Research Grant (Premio por Investigación), 1993
- Summer Fellowship, Duke University, 1992
- El Cronista Comercial, Premio al Estudiante, Universidad Católica Argentina, 1988

## **Organizaciones Profesionales**

- American Economic Association
- Sociedad Econométrica
- American Association for Energy Economics
- International Association for Energy Economics
- American Bar Association
- Institute for Transnational Arbitration: Miembro del Advisory Board

## **Idiomas**

- Español (nativo)
- Inglés
- Francés (manejo laboral)
- Italiano (manejo laboral)
- Portugués (manejo laboral)